



LIVRE BLANC

# Excellence R2R: Alignez processus, équipes et technologie

#FloQast

CFGI

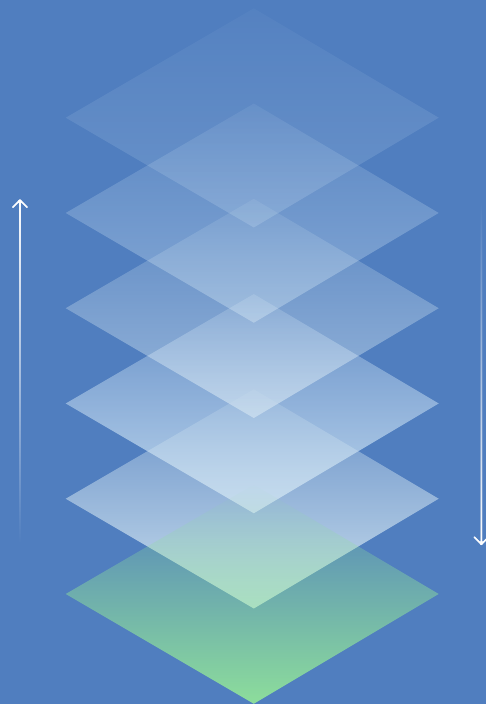
# Synthèse

Malgré l'engouement pour l'automatisation et la data, de nombreuses équipes financières restent accaparées par des tâches chronophages comme la clôture des comptes, les réconciliations bancaires ou la gestion des audits, limitant leur capacité à jouer un rôle stratégique. Dans un contexte d'exigences croissantes des parties prenantes et d'incertitude économique, la fonction finance doit évoluer d'un rôle transactionnel à celui de partenaire stratégique.

Le « Record-to-Report » (R2R) est au cœur de cette transformation. Notre livre blanc, coécrit par CFGI et FloQast, explore comment automatisation intelligente, data connectée et collaboration peuvent révolutionner le R2R. Vous y découvrirez :

- Les défis majeurs de la finance moderne.
- Les étapes de maturité du R2R, de l'automatisation à l'analytique avancée.
- Des stratégies pour standardiser et optimiser les processus.
- Le rôle de FloQast comme plateforme intégrée.
- L'approche de CFGI pour accélérer la transformation et créer une valeur durable.

En combinant l'expertise de CFGI et la plateforme FloQast, les entreprises raccourcissent leurs cycles de clôture, renforcent leur conformité et libèrent du temps pour des missions à forte valeur ajoutée. Résultat : la fonction finance façonne l'avenir au lieu de se limiter au passé.



# Une vision d'ensemble

Aujourd'hui, les directeurs financiers évoluent dans un environnement marqué par la pression sur les coûts, le renforcement des exigences réglementaires et la nécessité d'analyses en temps réel. Les conseils d'administration et les investisseurs attendent désormais bien plus que de simples reportings : ils exigent de l'anticipation, des scénarios et une capacité à piloter dans l'incertitude — sans alourdir les effectifs ni compromettre le contrôle.

## Pour répondre à ces exigences, le mandat de la fonction finance doit être repensé en profondeur:

- ◆ **Adoptez une posture analytique**, en dépassant la simple réconciliation pour garantir l'intégrité du bilan tout en libérant du temps pour l'anticipation.
- ◆ **Trouvez le bon équilibre entre efficacité et contrôle**, en utilisant l'automatisation pour renforcer — et non diluer — la gouvernance.
- ◆ **Construisez un écosystème financier connecté**, où données, automatisation et expertises convergent pour soutenir une analyse agile.

Les processus mensuels traditionnels ne sont plus adaptés à ces enjeux. Leur dépendance aux tableurs, aux workflows par email et aux tâches manuelles ralentit la clôture et accroît les risques. Résultat : des équipes accaparées par l'opérationnel, qui consacrent davantage de temps à consolider les données qu'à les analyser.

Les organisations les plus avancées rompent avec ce modèle en modernisant leur modèle opérationnel grâce à l'automatisation intelligente et à la donnée connectée. En centralisant le R2R sur des plateformes comme FloQast, elles orchestrent, automatisent et pilotent l'ensemble du processus de clôture. Le résultat ? Moins de tâches manuelles, une fiabilité accrue et une visibilité financière en temps réel — transformant la clôture d'un exercice de reporting réactif en un véritable levier stratégique de pilotage et d'analyse.

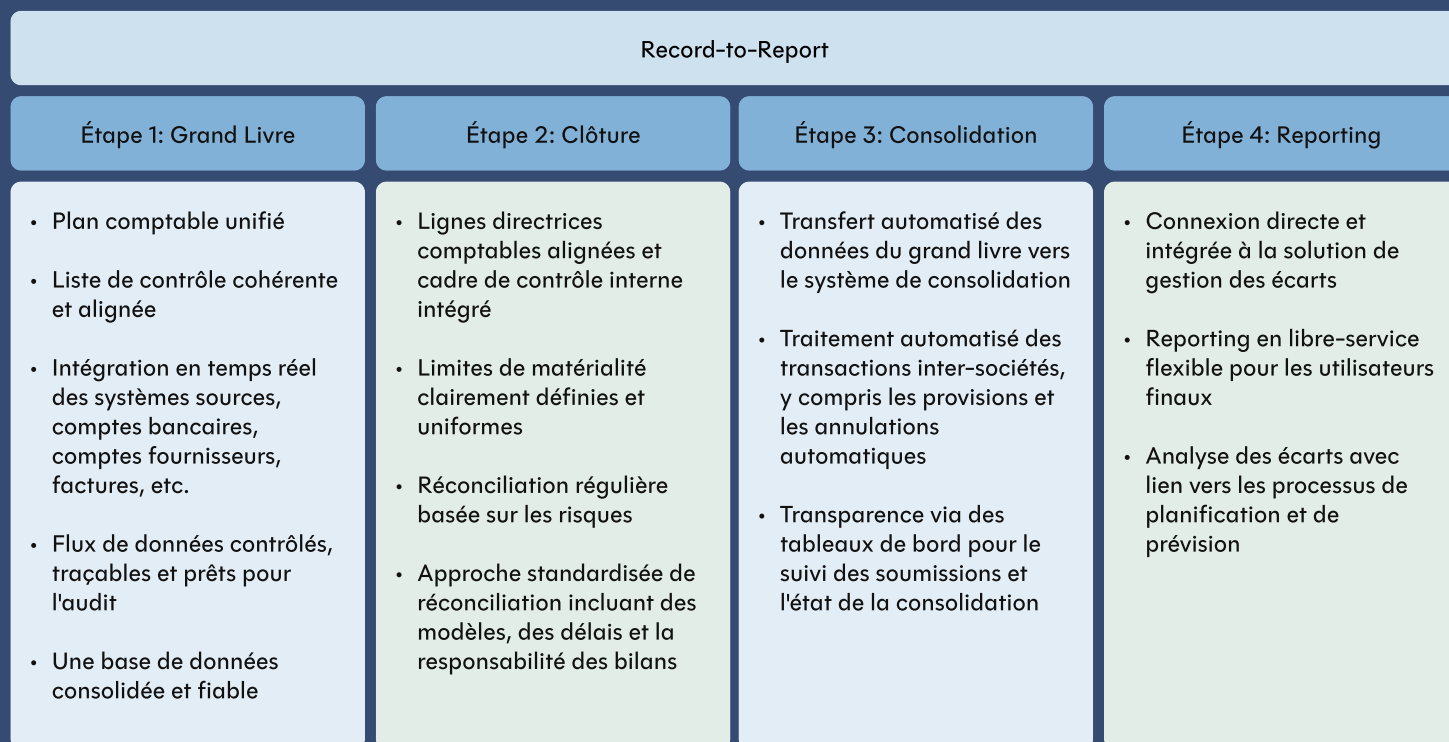
# Repensez le processus Record-to-Report

Le cycle Record-to-Report (R2R) constitue le socle de l'intégrité financière. Il garantit la fiabilité des résultats, la maîtrise des risques et la confiance des parties prenantes. Pourtant, il reste souvent l'un des processus les plus fragmentés, encore largement manuel et exposé aux erreurs.

Une nouvelle génération d'entreprises repense aujourd'hui le R2R comme un écosystème numérique interconnecté, loin des enchaînements figés et cloisonnés d'autrefois. Fini les checklists Excel et les to-do lists dispersées dans les emails. Les équipes les plus performantes s'appuient désormais sur des workflows standardisés, une automatisation intégrée et une collaboration en temps réel.

La transformation commence par un diagnostic clair : identifier les tâches manuelles, les risques de contrôle et les variabilités opérationnelles. Les cas les plus courants ? Les réconciliations de comptes, les écritures de journal et la gestion des tâches. L'objectif est de prioriser des gains rapides, générateurs de capacité et de visibilité — une base essentielle pour une transformation plus large.

Des plateformes comme FloQast accélèrent cette évolution en réunissant collaborateurs, processus et données tout au long de la clôture. Connectées aux ERP et aux outils de reporting, elles automatisent les tâches répétitives et offrent une visibilité complète sur l'avancement et les anomalies. À la clé : une clôture plus rapide, plus fiable et pleinement maîtrisée.



Pour réussir la transformation numérique du R2R, trois leviers clés doivent être activés de manière coordonnée:



#### Vos processus

Standardisez et documentez, éliminez les redondances, partagez la connaissance et mappez les interdépendances intra et inter-départements.



#### Votre technologie

Intégrez FloQast à vos ERP, data warehouses et autres systèmes pour unifier équipes, processus et données autour d'un point central. Simplifiez la complexité via une interface intuitive.



#### Vos équipes

Rassemblez vos collaborateurs sur une plateforme unique pour exécuter, communiquer et documenter les éléments d'audit. Libérez-les des tâches de préparation manuelles afin de les recentrer sur la revue et l'analyse à plus forte valeur ajoutée, grâce à l'automatisation.

L'approche de FloQast et du CFGI a été conçue pour réunir ces différents aspects afin de garantir un retour sur investissement optimal.



Mise en place rapide



Automatisation intelligente



Forte adoption par les utilisateurs

En adressant ces trois dimensions, les organisations peuvent renforcer à la fois leur efficacité opérationnelle et la fiabilité de leurs résultats. Des gains significatifs peuvent être réalisés grâce à une meilleure orchestration et une visibilité accrue, mais également via une automatisation ciblée. Aborder le processus R2R sous ces deux angles constitue un levier majeur de performance et de création de valeur.

Réunir ces trois dimensions suppose de combiner une expertise fine des processus avec des solutions technologiques adaptées, afin de générer une réelle valeur pour les équipes et de favoriser l'adoption des outils. En pratique, même la meilleure technologie ne délivre son plein potentiel que si elle est correctement déployée et adoptée.

# Évaluez la maturité de votre fonction finance

La transformation commence par une vision nette de votre point de départ et de vos ambitions.

## 01 Rudimentaire

- Processus de clôture de haut niveau cartographié dans Excel
- Processus dépendant des personnes
- Interdépendances non définies
- Documentation des processus décentralisée

## 02 Standardisé

- Processus de clôture détaillé et standardisé à travers les entités
- Documentation des processus standardisée et centralisée
- Gouvernance locale des processus établie
- Paysage disparate des systèmes ERP et financiers

## 03 Harmonisé

- Gouvernance et propriété des processus globales
- Systèmes ERP harmonisés à travers les entités
- Ressources regroupées et équipes centralisées (structures SSC ou CoE)
- Politiques et contrôles internes harmonisés
- Initiatives de clôture rapide initiales complétées
- Maturité de l'automatisation largement dépendante de l'ERP

## 04 Automatisé

- Révision de la clôture rapide en automatisant des tâches individuelles et des flux de travail isolés
- Les équipes passent la majorité de leur temps à la révision plutôt qu'à la préparation
- Cas d'utilisation de l'IA mis en œuvre pour l'efficacité opérationnelle

## 05 Intelligent

- Automatisation de bout en bout dans le processus R2R
- Conformité entièrement intégrée
- Aperçus en temps réel des processus et gestion des performances
- Cas d'utilisation de l'IA mis en œuvre pour des analyses et des aperçus stratégiques
- Fonction financière prête pour l'audit tout au long de l'année
- Clôture continue

Comprendre votre position actuelle vous permet de concentrer vos investissements et de concevoir la bonne séquence de changements. Trop souvent, les entreprises décident de recourir aux services partagés pour optimiser les coûts et réaliser des gains d'efficacité. Cependant, déplacer un processus inefficace dans un autre lieu entraîne son propre lot de problèmes et conduit ainsi à d'autres difficultés à long terme.

Chaque étape de maturité requiert un dosage différent entre technologie, conception des process et montée en compétences des équipes. CFGI aide ses clients à identifier leur niveau de maturité actuel et à définir la voie à suivre. Exploiter une plateforme comme FloQast permet non seulement de poser les bases pour progresser à travers chaque étape, mais fournit également les outils et technologies pertinents pour accélérer le parcours et obtenir des résultats mesurables, tels que des délais de clôture plus courts et une meilleure qualité des rapports.

# Posez les fondations d'une automatisation et d'une analyse performantes

L'automatisation intelligente peut produire des résultats mesurables, mais uniquement si elle repose sur des bases solides et des processus structurés. Automatiser un mauvais processus ne mène jamais aux résultats attendus. Qu'il s'agisse de rapprochements manuels ou de tâches comme les écritures comptables et les provisions, il est essentiel de savoir par où commencer.

Manquer de visibilité sur ses processus et son équipe, c'est comme piloter un avion dans l'obscurité sans contrôle aérien — un pari risqué basé sur la chance. Une plateforme comme FloQast apporte cette visibilité, permettant de prioriser efficacement. Grâce à ses capacités d'automatisation, des rapprochements aux processus comptables sur mesure, elle aide les équipes à équilibrer personnes, processus et technologie.

## 4.1 Optimisez l'ensemble du modèle opérationnel

Regrouper vos flux de travail, votre documentation et vos données en un seul endroit constitue la base pour identifier les goulets d'étranglement. L'excellence R2R émerge quand la complexité est maîtrisée, et l'automatisation imbriquée dans des processus connectés :



### Gestion des tâches:

Abandonnez les checklists manuelles au profit de plannings automatisés et de rappels intelligents. Gagnez en visibilité sur les goulets d'étranglement et les interdépendances pour mieux piloter vos opérations.



### Documentation:

Intégrez l'audit au fil du workflow et centralisez les pièces justificatives. Facilitez les audits internes et externes et évitez toute charge de travail supplémentaire pendant la période des audits.



### Standardisation et simplification:

Harmonisez les processus à l'échelle globale pour accélérer l'amélioration continue. Donnez aux équipes la flexibilité d'adapter les pratiques aux spécificités locales, tout en garantissant le respect des standards internationaux.



### Hiérarchisation basée sur les risques:

Alignez les efforts de révision sur l'importance relative des enjeux et maîtrisez plus efficacement les risques. Concentrez-vous sur les éléments critiques et bénéficiez d'une visibilité en temps réel sur l'ensemble des zones à haut risque.

## 4.2 Générez davantage de valeur grâce à l'automatisation

En fonction des domaines prioritaires et des processus identifiés, la solution peut être orientée vers les problèmes pertinents. Une fois vos flux de travail optimisés, les services financiers peuvent se concentrer sur des leviers complémentaires:



### Automatisation des processus sur mesure:

automatisez les processus fastidieux ou manuels grâce aux agents IA de FloQast. Utilisez cette technologie pour traiter vos processus manuels les plus urgents.



### Automatisation des rapprochements:

Configurez des règles spécifiques à votre entreprise en langage naturel pour faire correspondre différents ensembles de données et vous assurer que vos soldes sont équilibrés à la fin du mois.



### Contrôles intégrés:

Intégrez directement vos contrôles dans vos processus comptables et rassemblez les trois lignes de défense.



### Renforcement des compétences:

Donnez aux équipes les moyens d'interpréter les résultats automatisés et de fournir des commentaires stratégiques.

Voici à quoi peut ressembler un parcours exemplaire, où l'expertise en matière de processus et la technologie combinées peuvent accélérer la maturité des équipes.



# CFGI

## Définition & optimisation des processus

- ✓ Évaluation de bout en bout des processus Record-to-Report
- ✓ Identification des inefficacités et des lacunes de contrôle
- ✓ Définition des processus cibles, gouvernance et dépendances

## Analyse du potentiel d'automatisation

- ✓ Évaluation du potentiel de standardisation et d'automatisation
- ✓ Quantification des gains d'efficacité et des économies
- ✓ Définition d'une feuille de route priorisée

## Optimisation des rapprochements

- ✓ Revue des frameworks de rapprochement selon les meilleures pratiques
- ✓ Standardisation des politiques et responsabilités
- ✓ Identification des comptes de bilan à risque

## Gestion de la conformité

- ✓ Conception et amélioration des matrices risques & contrôles
- ✓ Conseil en reporting financier et conformité
- ✓ Intégration des contrôles dans les processus finance

# #FloQast

## Orchestration des workflows

- ✓ Visibilité via tableaux de bord et calendriers de clôture
- ✓ Analyse des goulots d'étranglement et des tâches
- ✓ Cartographie des interdépendances

## Centralisation des documents

- ✓ Référentiel documentaire centralisé pour les audits
- ✓ Communication et collaboration centralisées

## Agents IA

- ✓ Automatisation de processus spécifiques (provisions, revenue, etc.)
- ✓ La comptabilité comme moteur de l'automatisation

## Automatisation des rapprochements

- ✓ Rapprochement de transactions volumineuses via l'IA
- ✓ Automatisation des rapprochements spécifiques via l'IA

## Gestion des risques & contrôles connectés

- ✓ Matrice risques & contrôles digitalisée
- ✓ Contrôles intégrés aux processus finance
- ✓ Tests de contrôle automatisés

Optimisez vos processus

Automatisez vos processus

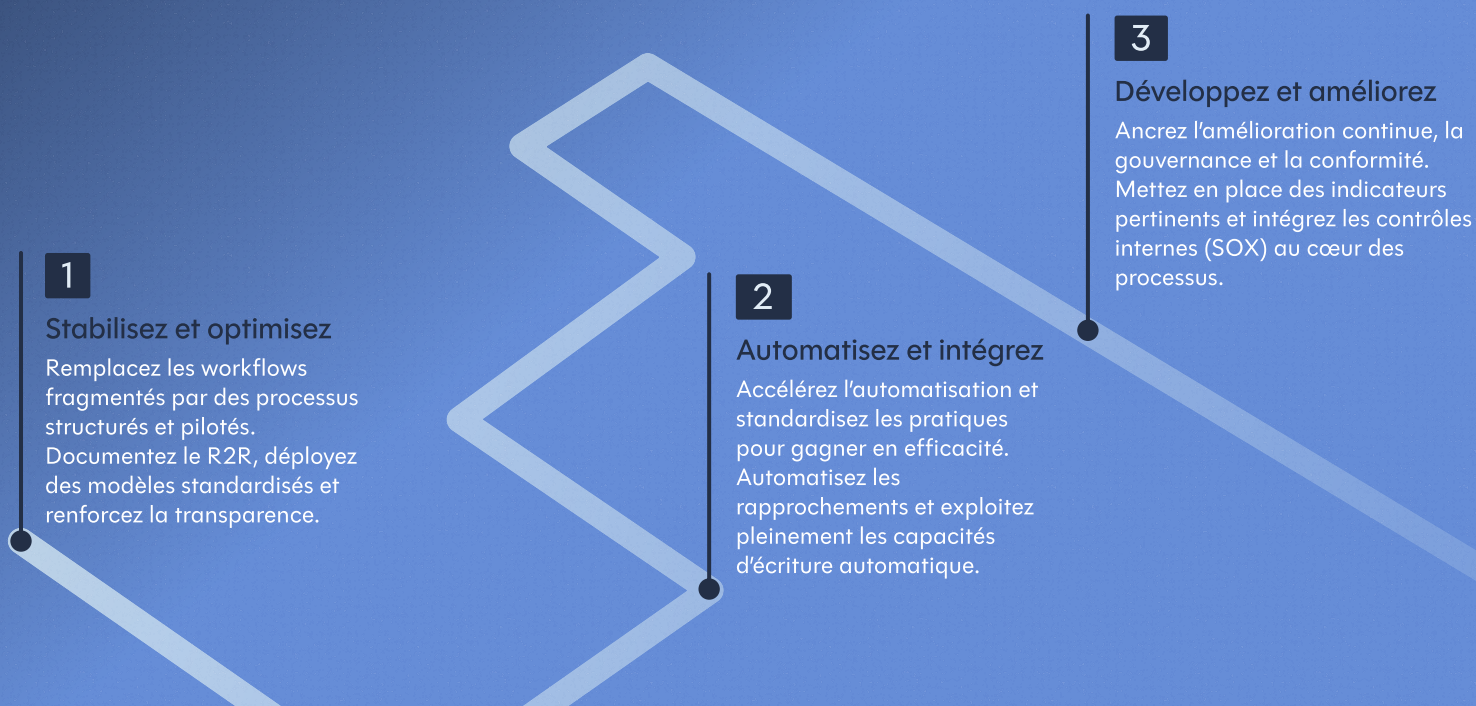
Conformité intégrée

Lorsque l'automatisation, l'excellence opérationnelle et l'expertise métier convergent, la fonction finance devient un véritable levier stratégique pour l'entreprise.

# Concevez et pilotez une transformation performante

Une transformation finance réussie repose sur un équilibre entre des gains rapides générant de la valeur immédiate et une feuille de route structurée créant un impact durable à long terme. Plutôt que de considérer le Record-to-Report (R2R) comme une initiative ponctuelle, les organisations les plus matures l'envisagent comme une transformation continue — en orchestrant les équipes, les processus et la technologie dans le bon ordre afin de maximiser les résultats.

Même si chaque entreprise part d'une situation différente, la transformation suit généralement trois niveaux de maturité, chacun s'appuyant sur le précédent afin de maintenir la dynamique tout en limitant les perturbations opérationnelles:



À l'échelle du marché, les équipes finance doivent aujourd'hui faire plus avec moins. En combinant l'automatisation à une expertise approfondie des processus, nous permettons aux équipes non seulement de répondre à ces exigences, mais de les dépasser — avec des clôtures plus rapides, une conformité renforcée et une contribution plus stratégique à leur organisation.



Timo Theobald, Senior Manager, CFGI Allemagne

## 5.1 Stabilisez & optimisez

La plupart des équipes finance entament leur transformation en apportant davantage de structure et de visibilité au processus de clôture. À ce stade, l'objectif est de remplacer des workflows fragmentés et manuels par des processus orchestrés, exécutés de manière cohérente et facilement pilotables.

### Priorités clés:

- ◆ Documenter les activités R2R existantes afin d'identifier les redondances et les lacunes de contrôle
- ◆ Mettre en place des modèles standardisés et des workflows d'approbation
- ◆ Déployer le module Task Management de FloQast pour centraliser calendriers, checklists et responsabilités
- ◆ Créer de la transparence entre toutes les entités et parties prenantes

Cette phase permet d'obtenir des gains rapides : amélioration de la responsabilisation, réduction des délais de clôture et mise en place des bases nécessaires pour aller plus loin. Une fois ces processus structurés, les équipes finance peuvent progressivement passer du suivi manuel à des activités à plus forte valeur ajoutée.

## 5.2 Automatisez & intégrez

Une fois les fondamentaux de l'orchestration des processus en place, la phase suivante consiste à étendre l'automatisation et à renforcer la standardisation au sein de la fonction finance. Cela implique d'intégrer les activités connexes de clôture et d'ancrer plus profondément la technologie dans le modèle opérationnel.

### Initiatives clés:

- ◆ Automatiser les rapprochements manuels et à fort volume
- ◆ Exploiter l'automatisation des écritures comptables pour éliminer les saisies et validations répétitives
- ◆ Appliquer des seuils de matérialité basés sur le risque afin de concentrer les efforts de revue là où ils sont réellement nécessaires
- ◆ Standardiser les structures de comptes et les politiques à travers les entités et les régions

Les entreprises qui combinent optimisation des processus et automatisation ciblée constatent généralement une réduction de 30 à 50 % des efforts totaux par rapport à des processus entièrement manuels.

CFG I accompagne ses clients durant cette phase en alignant la conception de l'automatisation avec les cadres de politiques internes, afin de garantir des gains d'efficacité sans compromettre les exigences de contrôle ou de conformité.

## Déployez & améliorez en continu

Dans la phase finale, les équipes finance passent de la simple mise en œuvre de changements à leur véritable intégration durable — en faisant de l'amélioration continue, de la gouvernance et de la conformité des éléments naturels et permanents du processus de clôture.

### Cela inclut:

- ◆ Mettre en place des indicateurs de performance et des tableaux de bord pour suivre la performance et la santé des processus
- ◆ Intégrer les systèmes de contrôle interne (IKS) et des workflows conformes SOX directement dans les processus comptables
- ◆ Mettre en place des formations continues et le partage des connaissances pour assurer l'adoption dans la durée
- ◆ Revoir régulièrement les règles et seuils d'automatisation afin de refléter l'évolution de l'activité

En inscrivant l'optimisation dans la gouvernance et la culture d'entreprise, les équipes finance garantissent la pérennité des bénéfices de la transformation, bien au-delà de sa mise en œuvre. Le résultat : une fonction finance résiliente, pilotée par la donnée, capable d'accélérer la clôture, de maîtriser efficacement les risques et de créer durablement de la valeur pour l'organisation.



# Transformation 2.0: adoptez l'IA en comptabilité


L'intelligence artificielle est devenue un élément de plus en plus critique, passant d'un simple « nice-to-have » à une nécessité stratégique pour rester compétitif.

Les cas d'usage de l'IA à fort impact et clairement définis dans le processus R2R doivent être rigoureusement évalués et intégrés dès la phase de conception et de mise en œuvre des transformations financières.

On observe déjà une évolution des fonctions comptables vers des modèles où des agents IA sont intégrés aux équipes pour automatiser des processus de bout en bout. Les capacités des agents IA de FloQast illustrent cette transformation, permettant aux équipes comptables de passer d'un travail manuel de préparation à des missions davantage axées sur la revue, l'analyse et le contrôle des risques.

## Les agents IA au travail : FloQast Transform

Transform permet aux organisations de créer et d'entraîner des agents IA adaptés à leurs processus et politiques spécifiques. Contrairement aux solutions ponctuelles, cette plateforme cible les tâches manuelles, sujettes aux erreurs et chronophages, comme les provisions, les écritures comptables, la reconnaissance du chiffre d'affaires et le reporting. Par exemple, un agent de reconnaissance du chiffre d'affaires a permis à un client d'économiser 960 heures par an, tandis qu'un agent d'écritures de provisions a généré 480 heures de gains pour des clients cotés.



### Résultats concrets

ROI réel

<p><b>Accélérez la clôture</b></p> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid #ccc; margin: 5px 0;"/> <p>Capital Area Food Bank a utilisé l'IA pour accélérer les rapprochements bancaires.</p>	<p><b>Réduisez les tâches manuelles</b></p> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid #ccc; margin: 5px 0;"/> <p>Une entreprise cotée utilise un agent IA pour comptabiliser les écritures de provisions.</p>	<p><b>Concentrez-vous sur les exceptions</b></p> <hr style="border: 0; border-top: 1px solid #ccc; margin: 5px 0;"/> <p>Un groupe de restauration utilise l'IA pour automatiser les rapprochements quotidiens, permettant une analyse en temps réel.</p>
<p><b>5 jours</b> gagnés sur le processus de rapprochement</p>	<p><b>900 heures</b> économisées par an*</p>	<p><b>98%</b> des 50 000 transactions rapprochées en quelques secondes</p>

\*Estimation annualisée des heures basée sur cinq (5) écritures comptables passées via un agent

Lorsque l'on parle d'une organisation reposant sur l'IA, il existe également d'autres fonctionnalités qui permettent aux équipes comptables de se concentrer sur les tâches les plus importantes tout en développant leurs opérations sans augmenter proportionnellement les effectifs. Que l'IA prenne en charge le rapprochement des transactions ou analyse les données transactionnelles pour produire des analyses d'écart et des rapports de gestion.

## Automatisez au fil de la transformation

En raison de la flexibilité des agents IA, ceux-ci constituent de véritables catalyseurs d'automatisation des processus dans le cadre d'une transformation R2R plus large. À mesure que les différents sous-processus sont évalués et optimisés, le potentiel d'automatisation peut être identifié et les agents peuvent être entraînés en quelques heures ou quelques jours.

Le prérequis pour déployer un agent est souvent simplement une bonne compréhension du processus afin que l'agent puisse être entraîné par la personne concernée. Lors d'une transformation, il peut être pertinent d'adopter l'une des approches suivantes:

- ◆ Faites de l'agent votre SOP – Formez les agents pour exécuter les processus exactement comme ils sont réalisés aujourd'hui par un humain, en utilisant l'agent comme catalyseur de standardisation des processus (évoluant ensuite vers votre SOP automatisée).
- ◆ Automatisez votre SOP – Standardisez d'abord un processus avant de former un agent afin de maximiser son utilisation dès le premier jour.

Bien que des bénéfices puissent être obtenus avec les deux approches, le contexte métier et la complexité du cas d'usage doivent déterminer l'approche à privilégier.

## Un cadre pragmatique de maturité IA

Afin d'aider les équipes à adopter la technologie à un rythme adapté à leurs capacités internes, la mise en œuvre de l'IA peut être structurée en trois niveaux de maturité:

- ◆ L'IA aide à démarrer le travail – Outils de base tels que les chatbots et les modèles, nécessitant peu de changements opérationnels.
- ◆ L'IA aide à analyser le travail – Outils analytiques utilisés pour examiner les données transactionnelles et produire des premières explications pour les analyses d'écart.
- ◆ Les agents IA réalisent le travail – Le niveau de maturité le plus élevé, où les agents exécutent des tâches de bout en bout, comme la création et la comptabilisation d'écritures, générant un impact opérationnel significatif.

## Confiance et conformité

Lors de la transition vers une organisation intégrant l'IA, il est essentiel de garantir non seulement la conformité, mais aussi la confiance des équipes qui utilisent l'IA. La philosophie « human-in-the-loop » de FloQast garantit que, même si l'IA effectue la majorité du travail, la décision finale revient toujours aux équipes afin de limiter les risques d'audit. Pour les agents IA, chaque étape réalisée est entièrement traçable, offrant une piste d'audit claire et fiable pour les revues internes et externes. Afin de renforcer encore cette confiance, FloQast a été pionnier dans le secteur en obtenant la certification **ISO 42001** pour la gestion de l'IA et garantit que les données clients ne sont jamais utilisées pour entraîner des modèles ni réutilisées à des fins tierces.

## L'avenir de la profession

L'évolution de la fonction comptable vers un rôle de moteur stratégique de l'entreprise nécessite également une montée en compétences des professionnels. Pour répondre à cette évolution, le programme **FloQast Certified Accountant (FCA)** permet aux praticiens de maîtriser l'IA et le reporting avancé tout en les préparant à des rôles de leadership dans un environnement de plus en plus automatisé.

Hébergée sur la plateforme FloQademy, cette initiative éducative gratuite aide les comptables à renforcer leurs compétences techniques, notamment dans la conception d'agents IA personnalisés. Cet engagement repose sur un principe simple : le coût le plus important d'une transformation digitale est souvent une technologie sous-utilisée. FloQast investit donc plus d'un million de dollars par an pour accompagner l'adoption des outils par la montée en compétences des utilisateurs, contribuant ainsi au développement de la communauté comptable à l'échelle mondiale.



# Construisez un business case basé sur la donnée

Un business case solide permet de traduire la vision de transformation en résultats mesurables. Il doit relier les gains d'efficacité, les améliorations de contrôle et les insights à un impact financier direct.

Approche recommandée:



## Analyse de référence :

Quantifiez le temps consacré à chaque activité et identifiez le potentiel d'automatisation.



## Modélisation coûts-bénéfices :

Traduisez les gains de temps et les améliorations de contrôle en retour sur investissement mesurable.



## Feuille de route de mise en œuvre :

Définissez des gains rapides et des jalons à long terme, appuyés par des KPI permettant de suivre la création de valeur.

## 7.1 Exemple: Le business case FloQast

Les équipes obtiennent des résultats significatifs en optimisant l'orchestration des processus financiers, en réallouant les ressources de manière ciblée et en structurant la documentation en continu.

# 20-30%

d'accélération des cycles de clôture financière

Jusqu'à

# 23%

de réduction du temps consacré au processus d'audit

Jusqu'à

# 39%

d'amélioration de la précision des données de clôture

De nombreux bénéfices sont faciles à quantifier, tandis que d'autres le sont moins. En prenant les agents IA de FloQast comme exemple, certains clients ont pu calculer leur ROI exact avant même la mise en œuvre. Dans la mesure où les équipes « intègrent » un agent pour exécuter certaines tâches de bout en bout, le ROI peut être calculé comme suit :

	Nombre de personnes impliquées	Taux horaire	Temps moyen	Fréquence	Économies annuelles
Processus X	3	€50	4h	mensuel	€7,200
Processus Y	1	€40	20h	mensuel	€9,600
Processus Z	8	€60	8h	bimensuel	€23,040
					<b>€39,840</b>

Ce modèle de calcul du ROI peut être utilisé pour estimer à la fois les économies de coûts potentielles et le temps économisé. Pour les équipes confrontées à des réductions d'effectifs ou à une pénurie de talents, cela peut constituer un bon indicateur des bénéfices potentiels.

Comme mentionné, certains bénéfices sont plus difficiles à quantifier. À mesure que la pénurie de talents s'accroît, la rétention des professionnels comptables qualifiés dépendra de plus en plus de la capacité à rendre leur travail plus intéressant et plus valorisant. La modernisation des processus et des outils — un avantage souvent sous-estimé de l'automatisation — peut jouer un rôle clé à cet égard.



En travaillant avec CFGI, nous avons constaté que leur expertise approfondie en transformation finance permet aux équipes non seulement d'adopter l'automatisation, mais aussi d'optimiser réellement leurs processus. Ensemble, nous permettons aux équipes finance de clôturer plus rapidement, de rester conformes et de fournir des insights qui génèrent un réel impact business.

Andjela Mireskovic, Solutions Consultant chez FloQast



# Comment CFGI accélère la transformation

Les directeurs financiers engagés dans la transformation digitale doivent moderniser leurs processus tout en assurant gouvernance, conformité et impact. Cet équilibre exige un partenaire alliant expertise métier et maîtrise technologique.

CFG I sait que la transformation ne repose pas uniquement sur la technologie, mais sur l'alignement des équipes, des processus et de l'exécution pour générer des résultats durables.



## Méthodologie éprouvée :

Appuyez-vous sur des cadres structurés pour évaluer la maturité R2R, identifier les écarts et définir des modèles cibles adaptés.



## Excellence d'implémentation :

Déployez vos initiatives avec des experts FloQast et ERP pour garantir une mise en œuvre fluide, rapide et maîtrisée.



## Expertise sectorielle :

Bénéficiez de benchmarks, d'éclairages réglementaires et de cas d'usage concrets pour accélérer l'adoption.



## Orientation valeur business :

Pilotez par les résultats en vous concentrant sur des indicateurs mesurables : clôture accélérée, contrôles renforcés et meilleure visibilité des données.



## Culture collaborative :

Renforcez la collaboration entre les équipes et structurez le transfert de compétences pour assurer un succès durable.

En partenariat avec CFGI, les organisations peuvent accélérer chaque étape de leur transformation R2R. Avec FloQast, CFGI aide les équipes finance à atteindre leurs objectifs spécifiques : clôturer plus rapidement, utiliser l'IA pour gagner en efficacité, faire plus avec moins de ressources, renforcer les contrôles et générer davantage d'insights.

# Conclusion – La voie vers l'excellence finance

La fonction finance de demain ne sera pas seulement plus rapide : elle sera pilotée par les insights, automatisée et agile.

Y parvenir ne consiste pas simplement à ajouter un outil, mais à repenser la manière dont les données, les équipes et les politiques fonctionnent ensemble pour créer de la valeur.

**Avec FloQast comme socle d'automatisation et une stratégie claire en matière de gouvernance et de talents, les directeurs financiers peuvent:**

- ◆ Clôturer plus rapidement et avec plus de confiance
- ◆ Libérer du temps pour la planification, les prévisions et l'aide à la décision
- ◆ Renforcer la gestion des risques et l'environnement de contrôle
- ◆ Soutenir les ambitions stratégiques de l'entreprise

Chez CFGI, nous considérons la transformation non pas comme un projet avec une date de fin, mais comme une évolution continue. Une plateforme comme FloQast ne se contente pas d'accompagner cette évolution, elle l'accélère.

Les entreprises qui modernisent leur fonction finance aujourd'hui ne se contenteront pas de suivre les standards de demain : ce sont elles qui les définiront.

## Prêt à transformer votre processus R2R?

Contactez CFGI et FloQast dès aujourd'hui pour une évaluation personnalisée de votre maturité.

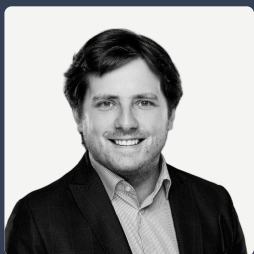
Adopté par plus de 3 500 entreprises dans le monde, dont:



Pour toute discussion complémentaire sur ces sujets, veuillez contacter l'un de nos experts:



JEAN-ARNOLD COUTAREAU  
PARTNER, CFGI FRANCE



SYLVAIN EUSEBE  
RESPONSABLE PARTENARIATS,  
FLOQAST



MATTHEW WHITEY  
RESPONSABLE COMMERCIAL,  
FLOQAST



FloQast s'est révélé être un véritable game changer pour les équipes finance. Sa capacité à rationaliser le processus de clôture et à connecter les workflows permet aux équipes de se concentrer sur la stratégie et les insights, et non plus uniquement sur les transactions.

Jenifer Eckert, Manager Finance  
Effectiveness chez CFGI Allemagne

